



# แผนพัฒนางาน ด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนครสวรรค์  
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2561



แผนพัฒนางานด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม  
คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์  
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2561

1. วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ และยุทธศาสตร์

วิสัยทัศน์ “มุ่งสู่การเป็นคณะแห่งการวิจัย ที่เป็นที่ยอมรับในภูมิภาคอาเซียน  
To be Research Faculty with ASEAN Recognition”

พันธกิจ

1. การผลิตบัณฑิต

คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มีภารกิจในการจัดการเรียนการสอนและการผลิตบัณฑิตในระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา ทั้งในหลักสูตรที่เปิดสอนโดยคณะและการจัดการเรียนการสอนในรายวิชาพื้นฐานทางการแพทย์ (Pre-clinic) ให้กับนิสิตกลุ่มวิทยาศาสตร์สุขภาพ และรายวิชาพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ สำหรับนิสิตกลุ่มวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

2. การวิจัย

คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มุ่งพัฒนางานวิจัย เพื่อสร้างองค์ความรู้สู่การพัฒนาการจัดการศึกษาและต่อยอดองค์ความรู้จากงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ในระดับชุมชน หรือใช้ประโยชน์ในเชิงอุตสาหกรรมและพาณิชย์

3. การบริการวิชาการ

คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ ให้บริการวิชาการในศาสตร์ที่บุคลากรของคณะมีความชำนาญ ทั้งในด้านจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา ชีวเคมี กายวิภาคศาสตร์ สรีรวิทยาและศาสตร์อื่น ๆ ด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์และวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี ตลอดจนถ่ายทอดองค์ความรู้จากการวิจัยสู่การให้บริการวิชาการทั้งในระดับชุมชนและระดับประเทศ

4. การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มุ่งบูรณาการกิจกรรมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและจิตสำนึกของการรักษาสถาบันหลักของชาติเข้ากับการจัดการศึกษา เพื่อสร้างคุณลักษณะของนิสิตที่พึงประสงค์ ตลอดจนการสร้างวัฒนธรรมองค์กร เพื่อสร้างคุณลักษณะของบุคลากรที่พึงประสงค์

วัตถุประสงค์

1. เพื่อผลิตบัณฑิตระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษาในสาขาวิชาทางด้านวิทยาศาสตร์ และวิทยาศาสตร์การแพทย์ตอบสนองความต้องการตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2. เพื่อจัดการเรียนการสอนในระดับพื้นฐานทางการแพทย์ (Pre-clinic) และพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ ให้กับนิสิตในกลุ่มวิทยาศาสตร์สุขภาพ กลุ่มวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และกลุ่มศึกษาศาสตร์ สาขาวิทยาศาสตร์

3. เพื่อสร้างบุคลากรที่มีความสามารถทางวิชาการและงานวิจัยในสาขาวิทยาศาสตร์การแพทย์ และวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี ควบคู่กับการสร้างศูนย์ความเป็นเลิศทางวิชาการ (Center of excellence)

4. เพื่อให้บริการทางวิชาการด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ และวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี รวมทั้งสร้างความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานทั้งในและต่างประเทศ เพื่อมุ่งไปสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการและความเป็นสากล

### ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 เพิ่มคุณภาพนิสิตตั้งแต่แรกเข้า จนสำเร็จการศึกษา

ยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มคุณภาพ/ศักยภาพของอาจารย์ทั้งด้านการเรียนการสอนและการวิจัย

ยุทธศาสตร์ที่ 3 เพิ่มคุณภาพ/ศักยภาพของบุคลากรสายสนับสนุน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 เพิ่มคุณภาพผลงานวิจัยให้เป็นที่ยอมรับทั้งระดับชาติ และนานาชาติ

ยุทธศาสตร์ที่ 5 เพิ่มศักยภาพในการบูรณาการการบริการวิชาการกับพันธกิจด้านอื่นๆของคณะ

ยุทธศาสตร์ที่ 6 เพิ่มขีดความสามารถการบริหารจัดการ และการประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อสร้างความมั่นคงของคณะ

ยุทธศาสตร์ที่ 7 เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและการยอมรับทางวิชาการและการวิจัยในระดับนานาชาติ

### วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนพัฒนางานด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

เพื่อพัฒนาระบบ และกลไกการบริหารจัดการงานทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม รวมทั้งด้านคุณธรรม จริยธรรม ให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนกลยุทธ์ของคณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ และมหาวิทยาลัยนเรศวร ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

## 2. การวิเคราะห์ สถานการณ์ปัจจุบันด้านระบบบริหารจัดการงานทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมคณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ ประกอบด้วย

### 2.1 จุดแข็ง (Strengths)

- 1) คณะมีนโยบายสนับสนุนให้มีการจัดโครงการ/กิจกรรมอย่างต่อเนื่องทางด้านการทำงาน บำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ตลอดจนสนับสนุนงบประมาณตามความเหมาะสม
- 2) บุคลากรและนิสิตของคณะให้ความสนใจในโครงการ/กิจกรรมด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
- 3) คณะมีบุคลากร และนิสิต ที่มีความรู้ ความสามารถทางศิลปะและวัฒนธรรม โดยมีชมรมและการแสดงที่สร้างสรรค์

### 2.2 จุดอ่อน (Weaknesses)

- 1) ขาดกลไกการบริหารจัดการงานทางด้านการทำงานบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมที่ชัดเจน
- 2) คณะมีหน่วยงานกลางที่ดำเนินงานด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม แต่ขอขยายหน้าที่ยังไม่ครอบคลุมทุกหน่วยงานในองค์กร

## 2.3 โอกาส (Opportunities)

- 1) นโยบายการศึกษาที่ให้ความสำคัญทางด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม รวมทั้งด้านคุณธรรม จริยธรรม ที่ต้องการปลูกฝังให้อยู่ในจิตสำนึกของบุคลากรทางการศึกษาและนิสิต
- 2) มหาวิทยาลัยได้มีการจัดตั้งองค์กร/หน่วยงาน และภารกิจที่สนับสนุนการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ให้เป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้นอย่างชัดเจน
- 3) มหาวิทยาลัยส่งเสริมและสนับสนุนให้มีโครงการและกิจกรรมต่างๆ เพื่อพัฒนานิสิต บุคลากร และชุมชน

## 2.4 อุปสรรค (Threats)

-

## 3. ประเด็นยุทธศาสตร์เพื่อส่งเสริมและบูรณาการกิจกรรมนิสิตกับการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม เพื่อสร้างคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์และสืบสานศิลปวัฒนธรรม

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1. พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการงานทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

**เป้าประสงค์:** มีระบบบริหารงานทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

**กลยุทธ์** มีการพัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการงานทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

**มาตรการ**

1. จัดตั้งหน่วยงานกลางหรือคณะกรรมการซึ่งทำหน้าที่รับผิดชอบงานด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
2. จัดทำแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ และถ่ายทอดแผนไปสู่การปฏิบัติ
3. การจัดสรรงบประมาณสนับสนุนและการบริหารงบประมาณให้เหมาะสมกับกิจกรรม
4. สนับสนุน พัฒนา และรวบรวมนิสิตและบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านศิลปวัฒนธรรม
5. จัดทำฐานข้อมูลรวบรวมองค์ความรู้ งานวิจัย ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม โดยประสานความร่วมมือระหว่างนิสิต และบุคลากรที่ดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และประชาสัมพันธ์
6. การสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางด้านศิลปะ และวัฒนธรรมระหว่างหน่วยงานภายใน หรือภายนอกองค์กร
7. ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยทางด้านศิลปะและวัฒนธรรม และนำองค์ความรู้เพื่อพัฒนาชุมชน สังคม และประเทศชาติ
8. มีการติดตามประเมินผลการดำเนินงานด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
9. มีการเผยแพร่กิจกรรม โครงการทางด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ทั้งภายในและภายนอกองค์กร

## **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2. สร้างเสริมคุณธรรม จริยธรรมที่ดีแก่นิสิต ผ่านกระบวนการจัดการศึกษา**

**เป้าประสงค์:** บัณฑิตมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ มีคุณธรรมจริยธรรม

**กลยุทธ์** มีการสร้างเสริมคุณธรรม จริยธรรมที่ดีแก่นิสิต ผ่านกระบวนการจัดการศึกษา

### **มาตรการ**

1. จัดกิจกรรมที่สร้างเสริมให้นิสิตมีคุณธรรม จริยธรรม เช่นการรณรงค์ให้มีการแสดงความเคารพอาจารย์อย่างเป็นรูปธรรม การรณรงค์ให้เป็นผู้เสียสละและผู้ให้มากกว่าการเป็นผู้รับ เป็นต้น
2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นิสิตเข้าร่วมกิจกรรมที่สำคัญของคณะ ที่มีการดำเนินงานในทุกๆปี คือ โครงการทำบุญอุทิศส่วนกุศลแด่ร่างอาจารย์ใหญ่ โครงการพิธีพระราชทานเพลิงร่างอาจารย์ใหญ่ โครงการเสริมสร้างคุณธรรมและจริยธรรม และโครงการทำบุญเนื่องในวันสถาปนาคณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ เป็นต้น

## **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3. อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม และจิตสำนึกในการรักษาสถาบันหลักของชาติด้วยกิจกรรมการพัฒนาทั้งนิสิตและบุคลากร**

**เป้าประสงค์:** นิสิตและบุคลากรมีจิตสำนึกในการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมความเป็นไทย และมีจิตสำนึกรักษาสถาบันหลักของชาติ

**กลยุทธ์** มีการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม และจิตสำนึกในการรักษาสถาบันหลักของชาติ ด้วยกิจกรรมพัฒนาทั้งนิสิตและบุคลากร

### **มาตรการ**

1. จัดกิจกรรมที่เสริมสร้างให้นิสิตและบุคลากรมีจิตสำนึกในการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมความเป็นไทย และจิตสำนึกรักษาสถาบันหลักของชาติ เช่น โครงการไหว้ครู โครงการรดน้ำดำหัว โครงการวิทย์แพทย์รักษาสถาบัน กิจกรรมเนื่องในโอกาสเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และพระนางเจ้าพระบรมราชินีนาถ เป็นต้น
2. ส่งเสริมให้มีการจัดกิจกรรมที่ก่อให้เกิดความรัก ความผูกพัน และความภูมิใจในความเป็น “วิทยาศาสตร์การแพทย์” เช่น กิจกรรม I Love Medsci. เป็นต้น
3. จัดกิจกรรม อบรม สัมมนา รณรงค์ หรือประชาสัมพันธ์ ให้นิสิตและบุคลากรทราบถึงคุณลักษณะอันพึงประสงค์ตามค่านิยมขององค์กร