

1. รหัสโครงการ (ตามเล่มรายได้) โครงการกระบวนกรจัดทำแผน  
 รหัสโครงการ ผว.501/64 โครงการปรับปรุงแผนกลยุทธ์และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี 2565

Value Chain  ต้นน้ำ  กลางน้ำ  ปลายน้ำ

2. ความสอดคล้องกับพันธกิจมหาวิทยาลัย

- การผลิตบัณฑิต                      \_\_หลัก\_\_รอง       การวิจัย                                      \_\_หลัก\_\_รอง  
 การบริการวิชาการแก่สังคม           \_\_หลัก\_\_รอง       การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม           \_\_หลัก\_\_รอง  
 บริหารจัดการ                                ✓\_\_หลัก\_\_รอง

3. ความสอดคล้องกับแผนระดับต่างๆ

3.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยแผนพัฒนามหาวิทยาลัยนเรศวร ฉบับที่ 12 (พ.ศ.2560-2564)  
 ฉบับปรับปรุง (พ.ศ. 2562-2564)

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพ  
 กลยุทธ์ที่..... แนวทางการขับเคลื่อน..... ตัวชี้วัดที่.....                      \_\_หลัก\_\_รอง
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 การเพิ่มขีดความสามารถการวิจัย เพื่อสร้างนวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ  
 กลยุทธ์ที่..... แนวทางการขับเคลื่อน..... ตัวชี้วัดที่.....                      \_\_หลัก\_\_รอง
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างศักยภาพการให้บริการวิชาการเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชน  
 กลยุทธ์ที่..... แนวทางการขับเคลื่อน..... ตัวชี้วัดที่.....                      \_\_หลัก\_\_รอง
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม เพื่ออนุรักษ์ สืบสานและเชื่อมโยงกับประเพณีของท้องถิ่น  
 กลยุทธ์ที่..... แนวทางการขับเคลื่อน..... ตัวชี้วัดที่.....                      \_\_หลัก\_\_รอง
- ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการเชิงบูรณาการเพื่อความเข้มแข็งและยั่งยืน  
 กลยุทธ์ที่ 5.1            แนวทางการขับเคลื่อน 5.1.1    ตัวชี้วัดที่ 5.1.1.1                      ✓\_\_หลัก\_\_รอง

3.2 แผนพัฒนาฯ ของคณะ/หน่วยงาน (ถ้ามี)

- นโยบาย/ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 กลยุทธ์ที่ 5.1 มาตรการที่ 5.1.1

4. ภาพรวมโครงการ/การดำเนินงาน

- 4.1 ลักษณะการดำเนินงาน            โครงการ                                       การดำเนินงาน
- 4.2 ภายใต้อำนาจหน้าที่.....
- 4.3 ลักษณะโครงการ                    โครงการที่ใช้งบประมาณ                       โครงการที่ไม่ใช้งบประมาณ
- 4.4 วิธีการดำเนินงาน                    ดำเนินการเอง                                       จัดจ้าง
- 4.5 รหัส GFMS ของโครงการ(ถ้ามี).....

5. ผู้รับผิดชอบ

|                          |                  |              |          |
|--------------------------|------------------|--------------|----------|
| 5.1 หน่วยงานที่รับผิดชอบ | ฝ่ายนโยบายและแผน |              |          |
| 5.2 ผู้รับผิดชอบ         | รศ.ดร.สุขกิจ     | ยะโสธรศรีกุล | โทร 4678 |
| 5.3 ผู้ประสานงาน         | นางศิริวัลย์     | ยุทธวาท      | โทร 4700 |
| 5.4 ผู้รายงานผล          | นางศิริวัลย์     | ยุทธวาท      | โทร 4700 |

## 6. หลักการและเหตุผล

การวางแผนกลยุทธ์เป็นงานที่ต้องอาศัยความรู้ความเชี่ยวชาญและความร่วมมือร่วมใจของคนภายในองค์กร รวมถึงการวิเคราะห์ความสอดคล้องของการจัดทำแผนประจำปี 2565 ให้เหมาะสมกับยุคสมัยเพื่อร่วมกันพัฒนาองค์กร และส่งผลให้การปฏิบัติงานของบุคลากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สัมกับเป็นองค์กรของภาครัฐที่มีส่วนในการพัฒนาประเทศต่อไป

## 7. วัตถุประสงค์

- 1) เพื่อวิเคราะห์และดำเนินการปรับปรุงแผนกลยุทธ์คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์
- 2) เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี 2565

## 8. เป้าหมายของโครงการ

### 8.1. เป้าหมายการดำเนินงาน

|                       |   |
|-----------------------|---|
| เชิงผลผลิต(Output)    | 1. ได้ผลการวิเคราะห์ผลดำเนินการปรับปรุงแผนกลยุทธ์คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์<br>2. ได้แผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2565   |
| เชิงผลลัพธ์ (Outcome) | 1. มีการวิเคราะห์และดำเนินการปรับปรุงแผนกลยุทธ์คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารงานของคณะ<br>2. มีแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2565 เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินกิจกรรม/โครงการ ของคณะ |

### 8.2 กลุ่มเป้าหมาย (รายกิจกรรม)

| เป้าหมาย                             | หน่วยนับ        | จำนวน        |              |              |
|--------------------------------------|-----------------|--------------|--------------|--------------|
|                                      |                 | กิจกรรมที่ 1 | กิจกรรมที่ 2 | กิจกรรมที่ 3 |
| จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการจำนวนทั้งสิ้น | คน              | 19           | -            | -            |
| นิสิต                                | คน              | -            | -            | -            |
| บุคลากรสายวิชาการ                    | คน              | 10           | -            | -            |
| บุคลากรสายสนับสนุน                   | คน              | 9            | -            | -            |
| ประชาชน/สังคม.....                   | คน              | -            | -            | -            |
| ศิษย์เก่า.....                       | คน              | -            | -            | -            |
| องค์กร/ระบบบริหารจัดการ.....         | ระบุหน่วยนับ... | -            | -            | -            |
| หลักสูตร.....                        | ระบุหน่วยนับ... | -            | -            | -            |
| อื่นๆ.....                           | ระบุหน่วยนับ... | -            | -            | -            |

8.3 กิจกรรม/เนื้อหา/แผนการใช้จ่ายงบประมาณที่จะดำเนินการ (รายกิจกรรม)

| กิจกรรม  | งบประมาณ<br>(บาท) | ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (บาท) |      |      |          |      |       |          |      |       |          |      |         |
|--|-------------------|----------------------------|------|------|----------|------|-------|----------|------|-------|----------|------|---------|
|  |                   | ไตรมาส 1                   |      |      | ไตรมาส 2 |      |       | ไตรมาส 3 |      |       | ไตรมาส 4 |      |         |
|  |                   | ต.ค.                       | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค.     | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย.    | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค.     | ส.ค. | ก.ย.    |
| <b>กิจกรรมที่ 1</b><br>ชั้นวางแผนงาน (P)<br>1. แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงาน<br>2. จัดประชุมเพื่อเตรียมงาน |                   | ●                          | ●    |      |          |      |       |          |      |       |          |      |         |
| ชั้นดำเนินการ (D)<br>1. จัดประชุมเพื่อปรับปรุง<br>แผนกลยุทธ์และจัดทำแผนปฏิบัติ<br>การ                    |                   |                            |      |      | ●        | ●    | ●     | ●        | ●    |       |          |      |         |
| ชั้นสรุปและประเมินผล (C)<br>1. จัดทำสรุปผลการปรับปรุง<br>แผนกลยุทธ์<br>2. จัดทำสรุปเล่มแผนปฏิบัติการ     |                   |                            |      |      |          |      |       |          |      |       | ●        | ●    |         |
| ชั้นปรับปรุงตามผลการประเมิน(A)<br>1. สรุปและประเมินผลโครงการ   |                   |                            |      |      |          |      |       |          |      |       |          | ●    | ●       |
| <b>รวม</b>   | 25,000.-          |                            |      |      |          |      |       |          |      |       |          |      | 2,000.- |

9. งบประมาณ

9.1 แหล่งงบประมาณ

- เงินรายได้ 25,000.-บาท
  งบประมาณแผ่นดิน.....บาท  
 แหล่งทุนภายนอก.....บาท
  เงินกู้.....บาท

กองทุนเพื่อการศึกษา แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา งานสนับสนุนการจัดการศึกษา สำนักงานเลขาธิการคณะฯ  
 หมวดเงินอุดหนุน โครงการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี

9.2 รายละเอียดค่าใช้จ่าย (จำแนกหมวดค่าใช้จ่ายเป็นไปตามระเบียบทางราชการ)

(รายกิจกรรมและระบุแหล่งเงินให้สอดคล้องกับข้อที่ 9.1)

| ลำดับ | รายการ                                      | จำนวน (บาท) |
|-------|---|-------------|
| 1.    | ค่าอาหารกลางวัน ค่าอาหารว่าง และเครื่องดื่ม | 17,000.-    |
| 2.    | ค่าตอบแทนวิทยากร                            | 2,000.-     |
| 3.    | ค่าของที่ระลึก                              | 1,000.-     |
| 4.    | ค่าตอบแทนการปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ         | 2,000.-     |
| 5.    | ค่าจ้างถ่ายเอกสารพร้อมเข้าเล่ม              | 1,000.-     |
| 6.    | ค่าวัสดุในโครงการ                           | 1,000.-     |
| 7.    | ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ                            | 1,000.-     |
|       | รวม   | 25,000.-    |

\*หมายเหตุ ถัวเฉลี่ยทุกรายการ

10. วัน เวลา และสถานที่ในการดำเนินการ (รายกิจกรรม)

| ลำดับ | รายการ                   | กิจกรรมที่ 1                                | กิจกรรมที่ 2 | กิจกรรมที่ 3 |
|-------|--------------------------|---|--------------|--------------|
| 10.1  | วัน เวลา ในการจัดกิจกรรม | เมษายน – กันยายน 2564                       | -            | -            |
| 10.2  | สถานที่จัดกิจกรรม        | คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์<br>มหาวิทยาลัยนเรศวร | -            | -            |

11. ตัวชี้วัดความสำเร็จโครงการ (KPI)

| ประเภท                                     | ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI)  |              |              |
|--|--|--------------|--------------|
|  | กิจกรรมที่ 1   | กิจกรรมที่ 2 | กิจกรรมที่ 3 |
| <input checked="" type="checkbox"/> ปริมาณ | 1. ได้ผลการวิเคราะห์ผลดำเนินการ<br>ปรับปรุงแผนกลยุทธ์<br>คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์<br>2. ได้แผนปฏิบัติการประจำปี<br>พ.ศ. 2565 | -            | -            |
| <input type="checkbox"/> คุณภาพ            | -  | -            | -            |

12. ตัวชี้วัดประกอบการประกันคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐาน

- สกอ. ตัวชี้วัดที่ 5.1       สงป. ตัวชี้วัดที่.....       EdPEx หมวดที่.....  
 ก.พ.ร. ตัวชี้วัดที่.....       สมศ. ตัวชี้วัดที่.....

13. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- 1) มีการวิเคราะห์และปรับปรุงแผนกลยุทธ์คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์

2) มีแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2565

14. การติดตามและประเมินผลโครงการ (โปรดระบุให้ชัดเจน)

1. การประเมินผลเชิงปริมาณ ตามตัวชี้วัด (KPI) ที่กำหนด

.....ผู้รับผิดชอบโครงการ  
(รศ.ดร.สุขกิจ ยะโสธรศรีกุล)

.....หัวหน้าหน่วยงาน  
(นายวิทยา ญาณลาพ)

.....คณบดีคณะวิทยาศาสตร์การแพทย์  
(รศ.ดร.สุขกิจ ยะโสธรศรีกุล)